

ACORDO SETORIAL DE COMPROMISSO ENTRE O GOVERNO E A ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES (ANMP)

(para a Descentralização no domínio da Ação Social)

Considerando que:

- i. De acordo com o previsto na lei-quadro da transferência de competências para as autarquias locais e para as entidades intermunicipais, Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, o Governo e a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP), procedem a uma concertação e diálogo contínuos na implementação do processo de descentralização de competências para as autarquias locais e entidades intermunicipais;
- ii. Assim, nos termos do n.º 1 do artigo 44.º da referida Lei, a sua produção de efeitos ocorre após a aprovação dos respetivos diplomas legais de âmbito setorial, com a prévia articulação com a ANMP;
- iii. Atentos ao princípio de que a transferência de competências é acompanhada dos recursos financeiros necessários para o exercício das mesmas para efetivação de um serviço público de proximidade, a referida lei-quadro prevê no n.º 4 do artigo 4.º que *a transferência é objeto de monitorização permanente e transparente da qualidade e desempenho do serviço público, promovendo a adequada participação da comunidade local na avaliação dos serviços descentralizados*;

Acredita-se, mais especificamente no **domínio da Ação Social**, que:

- iv. Na lógica de proceder a reajustamento decorrente de necessidades identificadas, o Decreto-lei n.º 55/2020 de 12 de agosto, diploma setorial que concretiza a transferência de competências para os órgãos municipais e para as entidades intermunicipais no domínio da Ação Social, refere no n.º 5 do artigo 16.º que *caso se revele necessário, nos anos de 2021 e 2022, se poderem rever os montantes referidos no número anterior, designadamente tendo em consideração o número de processos familiares em acompanhamento*;
- v. A presente revisão é efetuada pelos membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças, da segurança social e das autarquias locais, com correção fundamentada da variação, em sede de

Orçamento do Estado, na respetiva dotação do Fundo de Financiamento da Descentralização (FFD);

- vi. O Acordo Setorial de Compromisso entre o Governo e a ANMP, assinado a 22 de julho de 2022, prevê, na décima quinta Cláusula, que o Governo e a ANMP *mantêm o permanente desenvolvimento e aprofundamento do processo de descentralização, em especial no que respeita à área da ação social, atenta a sua complexidade e o prazo da obrigatoriedade da transferência das competências,*
- vii. É objetivo primordial promover uma descentralização com distribuição equitativa de recursos, de acordo com as características e indicadores de cada território, para um acompanhamento social de proximidade a cidadãos e famílias em situação de vulnerabilidade;
- viii. Ainda que nos últimos anos os indicadores revelem que Portugal tem sido bem-sucedido na construção de instrumentos de redução da intensidade das desigualdades sociais e de redução de níveis de pobreza, não se poderá ignorar as diferenças existentes entre concelhos, pelo que a afetação de recursos tem de ser efetuada numa lógica territorial e atendendo à realidade social local, com vista à plena inclusão de cidadãos e famílias em situação de vulnerabilidade;
- ix. Os desafios acrescidos da descentralização de competências das matérias da Ação Social, nomeadamente, da territorialização das medidas de combate à pobreza e da redefinição organizacional necessária à prossecução de uma política pública disponível e de proximidade para com os cidadãos e com as famílias.

O GOVERNO, representado pelo PRIMEIRO-MINISTRO, como primeiro outorgante; pelo MINISTRO DAS FINANÇAS (MF), como segundo outorgante; pela MINISTRA DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL (MTSSS), como terceira outorgante; e pela MINISTRA DA COESÃO TERRITORIAL (MCT), como quarta outorgante

E,

A ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES (ANMP), entidade de direito privado com o número de pessoa coletiva 501 627 413, com sede na Avenida Marnoco e Sousa, n.º 52, 3004-511

Coimbra, que tem como fim geral a promoção, defesa, dignificação e representação do poder local, aqui representada pela Presidente do Conselho Diretivo, como Quinta Outorgante



Celebram o presente **ACORDO SETORIAL no domínio da Ação Social**, que se rege pelos considerandos *supra* e pelas cláusulas seguintes:

Cláusula Primeira

(Objeto)

O presente acordo estabelece um conjunto de compromissos no âmbito do processo de descentralização de competências no domínio da Ação Social, procede à atualização dos montantes a transferir para os municípios relativos aos encargos anuais referentes às competências descentralizadas neste âmbito e identifica as alterações necessárias à legislação setorial.

Cláusula Segunda

(Alteração dos encargos anuais no domínio da Ação Social)

- 1 - São fixados os critérios para atualização dos valores a transferir para os municípios, constantes do mapa de financiamento da descentralização, publicado pelo Despacho n.º 9817-A/2021 de 8 de outubro, quanto às rubricas relativas a:
 - a. Acordos e protocolos;
 - b. Subsídios eventuais;
 - c. Recursos Humanos.
- 2 - Sem prejuízo do disposto no número anterior, são aditadas ao mapa dos encargos as seguintes rubricas adicionais:
 - a. Serviços de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS) no âmbito das operações de transição Redes Locais de Intervenção Social (RLIS);
 - b. SAAS com referência aos serviços de atendimento e acompanhamento integrado;
 - c. Custos com instalações e funcionamento;

- d. Encargos para Recursos Humanos, por via do rácio de 100 processos familiares de Rendimento Social de Inserção por técnico e de 250 processos familiares de Atendimento e Acompanhamento Social por técnico.

- 3 - Em 2024 e nos anos seguintes, os valores a que se refere a presente cláusula são atualizados automaticamente, no início de cada ano, através da aplicação dos índices oficiais de inflação verificados no ano civil anterior.

Cláusula Terceira

(Atualização das rubricas de Acordos e Protocolos)

- 1 - São atualizados os valores referentes aos acordos de cooperação de SAAS e o montante correspondente aos acordos de cooperação de Centros Comunitários com Atendimento e Acompanhamento Social, celebrados com IPSS ou equiparadas.
- 2 - São atualizados os valores dos protocolos de Rendimento Social de Inserção (RSI) celebrados com IPSS ou equiparadas para acompanhamento social aos beneficiários de RSI, com base nas revisões entretanto efetuadas.

Cláusula Quarta

(Subsídios eventuais)

- 1 - É atualizado o montante correspondente aos subsídios de caráter eventual, atendendo à execução efetuada pelo Instituto da Segurança Social, I. P. (ISS, IP) a 31 de dezembro de 2021.
- 2 - É suprimida a dedução da dotação anual dos subsídios eventuais da componente para recursos humanos.
- 3 - O disposto no número anterior não tem qualquer impacto no valor a transferir na rubrica de recursos humanos.

Cláusula Quinta

(Recursos Humanos)

- 1 - Os montantes da componente de Recursos Humanos são os previstos no Despacho n.º 9817-A/2021 de 8 de outubro, garantindo-se que cada município tem, no mínimo, o valor correspondente a um recurso humano.

- 2 - Os trabalhadores que exerçam as funções correspondentes às matérias transferidas, ainda que não em exclusividade, podem optar por transitar para os quadros de pessoal dos municípios, mediante acordo entre o trabalhador, o ISS, I.P. e a câmara municipal respetiva, devendo, nestas situações, acrescer ao montante previsto no número anterior, o valor correspondente ao diferencial para completar a remuneração efetiva do mesmo.
- 3 - Nas situações previstas no número anterior, são ainda transferidos os valores correspondentes aos encargos sociais com seguro de acidentes de trabalho, de higiene, segurança e medicina no trabalho, sendo aplicado o regime da ADSE e do SNS dos trabalhadores da administração central.
- 4 - Caso não se verifique a transição de trabalhadores, são transferidos para o município respetivo, os valores previstos nos n.ºs 1 e 3 da presente Cláusula.
- 5 - É aditada à rubrica de recursos humanos uma componente adicional cujo racional assenta no rácio de processos familiares por técnico, com a ponderação de 100 processos familiares de RSI por técnico e de 250 processos familiares de atendimento e acompanhamento social por técnico.
- 6 - A verba a afetar nesta rubrica atende ao número de processos familiares e número de recursos humanos existentes na atualidade, acrescida do montante necessário à aplicação do número anterior, ambos previstos no **Anexo 1**.
- 7 - O incremento previsto no número anterior, que corresponde ao montante global de 8 571 535,71 €, é assegurado pelo Fundo de Financiamento da Descentralização (FFD), nos termos do artigo 66.º da Lei do Orçamento do Estado para 2023.

Cláusula Sexta

(Serviços de Atendimento e Acompanhamento Social transição Redes Locais de Intervenção Social)

É aditado ao mapa com os encargos anuais no domínio da Ação Social uma rubrica referente aos acordos em concelhos que tiveram SAAS / RLIS enquadrados em quadros comunitários, sempre que o rácio de processos familiares seja superior a 100 por técnico.

Cláusula Sétima

(Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social Integrado)

É aditado ao mapa com os encargos anuais no domínio da Ação Social uma rubrica referente aos acordos em concelhos que têm atendimento e acompanhamento social integrado, sempre que o rácio de processos familiares seja superior a 100 por técnico.

Cláusula Oitava

(Despesas para instalações e funcionamento)

- 1 - É aditada ao mapa com os encargos anuais no domínio da Ação Social uma rubrica para despesas de instalações e funcionamento inerentes às competências que os municípios irão assumir, com base no número de processos familiares por técnico superior e no valor dos acordos e protocolos existentes, acrescido do incremento da transição SAAS / RLIS e dos SAAS Integrados.
- 2 - Os concelhos que disponham de um rácio de processos familiares abaixo dos 100 por técnico e, independentemente dos montantes existentes em acordos e protocolos, beneficiam de um valor mínimo de 18.298,19 € para instalações e funcionamento por ano.
- 3 - O número de processos por técnico previsto no n.º 1 da presente cláusula, tem em consideração os técnicos superiores que decorrem do incremento da transição SAAS / RLIS e dos SAASI, sempre que aplicável.
- 4 - O incremento previsto no número anterior, que corresponde ao montante global de 2.049.397,80 €, é assegurado pelo FFD, nos termos do artigo 66.º da Lei do Orçamento do Estado para 2023.
- 5 - A verba a afetar nesta componente assenta no rácio de PF por RH atual previsto no **Anexo 1**, com as adaptações previstas no n.º 3 desta cláusula, e nos escalões definidos no **Anexo 2**.

Cláusula Nona

(Reafecção de verbas)

Os municípios, relativamente às classificações económicas relativas às competências descentralizadas no âmbito da ação social, podem solicitar à DGAL reafecção de verbas entre classificações económicas das verbas transferidas, desde que devidamente fundamentado.

9

Cláusula Décima

Acompanhamento e monitorização

- 1 - A comissão de acompanhamento prevista no artigo 21.º do Decreto-Lei n.º 55/2020, de 12 de agosto reúne no prazo de 60 dias a contar da celebração do presente Acordo e, após aquela data, pelo menos, bimestralmente.
- 2 - Às comissões previstas no artigo 6.º da Portaria n.º 63/2021 e artigo 4.º da Portaria n.º 65/2021, ambas de 17 de março, cabe, para além das competências referidas nos respetivos normativos, avaliar a adequação e conformidade dos recursos devendo reportar à comissão de acompanhamento referida no n.º 1, o desenvolvimento e a evolução das competências transferidas, bem como as eventuais dificuldades e constrangimentos.
- 3 - A comissão de acompanhamento avalia os reportes rececionados, remetendo para os membros do Governo competentes sempre que a matéria em causa assim o justifique.

Cláusula Décima Primeira

(Alteração da Legislação)

- 1 - O Governo, mediante acordo com ANMP, procederá à revisão do Decreto-Lei n.º 55/2020, de 12 de agosto, consagrando, nomeadamente:
 - a. Assegurar a possibilidade de a prorrogação/renovação dos acordos de cooperação ou protocolos vigentes em matéria de SAAS e acompanhamento de RSI, mediante a cessão da posição contratual do ISS, IP para os municípios, por forma a que os municípios não se vejam obrigados a iniciar novos processos de contratualização com IPSS;
 - b. Permitir a transferência de recursos humanos, nos termos previstos no n.º 2 do artigo 14.º, sem obrigatoriedade de exercício, em exclusivo, das competências de atendimento e acompanhamento social e acompanhamento a beneficiários de RSI;
 - c. Assegurar o pagamento de seguros de acidentes de trabalho e despesas com higiene, segurança e medicina do trabalho dos trabalhadores transferidos ou dos que venham a ser contratados na sequência da não transição dos trabalhadores identificados pelos serviços do

ISS I.P, garantido a aplicação do regime da ADSE e do SNS dos trabalhadores da administração central.

- 2 - O Governo procederá à revisão da Portaria n.º 63/2021, de 17 de março, que regula os termos de operacionalização da transferência de competências, em matéria de serviço de atendimento e de acompanhamento social (SAAS) de pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade e exclusão social para as câmaras municipais.
- 3 - Será publicado novo despacho com o Mapa dos encargos anuais com as competências descentralizadas no âmbito da ação social incorporando as alterações constantes do presente acordo.
- 4 - O montante afeto por concelho poderá, em virtude de contextos sociais excecionais ocorridos e desde que devidamente fundamentado, ser revisto em 2023, mediante a criação de um ponderador específico para estas situações.

O presente Acordo, constituído por 35 (trinta e cinco) páginas, foi subscrito no dia 3 de janeiro de 2023, em 2 (duas) vias de igual valor, ficando um exemplar para o Governo e outro para a ANMP.

O Primeiro Ministro

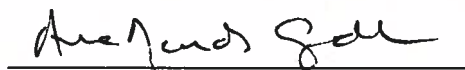


(António Costa)

O Ministro das Finanças

(Fernando Medina)

A Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social



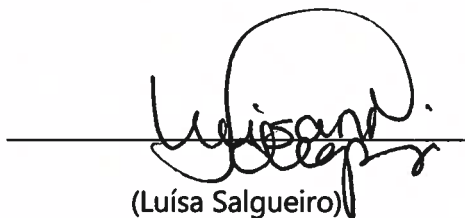
(Ana Mendes Godinho)

A Ministra da Coesão Territorial



(Ana Maria Abrunhosa)

A Presidente do Conselho Diretivo da Associação Nacional de Municípios Portugueses



(Luísa Salgueiro)

9

Anexo 1 – Rácio de processos familiares por técnico superior, por concelho

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
AVEIRO	ÁGUEDA	13,0	505	436	941	72	0,0	13,0	72
AVEIRO	ALBERGARIA-A-VELHA	5,5	211	529	740	135	0,0	5,5	135
AVEIRO	ANADIA	2,0	135	217	352	176	0,2	2,2	159
AVEIRO	AROUCA	4,0	117	208	325	81	0,0	4,0	81
AVEIRO	AVEIRO	17,5	1 067	552	1 619	93	0,0	17,5	93
AVEIRO	CASTELO DE PAIVA	2,0	164	73	237	119	0,0	2,0	119
AVEIRO	ESPINHO	6,5	523	590	1 113	171	1,1	7,6	147
AVEIRO	ESTARREJA	6,5	303	322	625	96	0,0	6,5	96
AVEIRO	ÍLHAVO	8,5	518	335	853	100	0,0	8,5	100
AVEIRO	MEALHADA	3,8	200	181	381	100	0,0	3,8	100
AVEIRO	MURTOSA	5,0	89	85	174	35	0,0	5,0	35
AVEIRO	OLIVEIRA DE AZEMÉIS	5,5	832	652	1 484	270	5,4	10,9	136
AVEIRO	OLIVEIRA DO BAIRRO	4,0	212	211	423	106	0,0	4,0	106
AVEIRO	OVAR	10,8	829	1 070	1 899	176	1,8	12,6	151
AVEIRO	SANTA MARIA DA FEIRA	22,5	1 165	1 012	2 177	97	0,0	22,5	97
AVEIRO	SÃO JOÃO DA MADEIRA	3,0	265	374	639	213	1,1	4,1	154
AVEIRO	SEVER DO VOUGA	4,0	100	108	208	52	0,0	4,0	52
AVEIRO	VAGOS	3,5	168	206	374	107	0,0	3,5	107
AVEIRO	VALE DE CAMBRA	5,0	171	257	428	86	0,0	5,0	86
BEJA	ALJUSTREL	1,0	107	129	236	236	0,6	1,6	149
BEJA	ALMODÔVAR	1,0	84	373	457	457	1,3	2,3	196
BEJA	ALVITO	1,0	41	110	151	151	0,0	1,0	151
BEJA	BARRANCOS	1,0	41	91	132	132	0,0	1,0	132
BEJA	BEJA	8,9	640	1 782	2 422	272	4,6	13,5	179
BEJA	CASTRO VERDE	1,0	47	85	132	132	0,0	1,0	132
BEJA	CUBA	1,0	55	80	135	135	0,0	1,0	135
BEJA	FERREIRA DO ALENTEJO	1,0	144	464	608	608	2,3	3,3	184
BEJA	MÉRTOLA	1,0	69	469	538	538	1,6	2,6	210
BEJA	MOURA	3,5	434	525	959	274	2,9	6,4	149
BEJA	ODEMIRA	3,0	182	1 031	1 213	404	2,9	5,9	204
BEJA	OURIQUE	1,0	39	511	550	550	1,4	2,4	226
BEJA	SERPA	1,0	261	801	1 062	1 062	4,8	5,8	183
BEJA	VIDIGUEIRA	1,0	153	305	458	458	1,8	2,8	167
BRAGA	AMARES	3,5	118	145	263	75	0,0	3,5	75
BRAGA	BARCELOS	12,5	618	891	1 509	121	0,0	12,5	121

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
BRAGA	BRAGA	28,2	1 145	1 879	3 024	107	0,0	28,2	107
BRAGA	CABECEIRAS DE BASTO	5,5	170	469	639	116	0,0	5,5	116
BRAGA	CELORICO DE BASTO	4,0	256	142	398	100	0,0	4,0	100
BRAGA	ESPOSENDE	2,0	131	383	514	257	0,8	2,8	181
BRAGA	FAFE	8,5	270	355	625	74	0,0	8,5	74
BRAGA	GUIMARÃES	16,2	846	1 295	2 141	132	0,0	16,2	132
BRAGA	PÓVOA DE LANHOSO	2,0	138	6	144	72	0,0	2,0	72
BRAGA	TERRAS DE BOURO	1,5	65	39	104	69	0,0	1,5	69
BRAGA	VIEIRA DO MINHO	1,0	179	15	194	194	0,9	1,9	105
BRAGA	VILA NOVA DE FAMALICÃO	11,2	969	1 163	2 132	190	3,1	14,3	149
BRAGA	VILA VERDE	5,5	495	1 161	1 656	301	4,1	9,6	173
BRAGA	VIZELA	4,0	176	360	536	134	0,0	4,0	134
BRAGANÇA	ALFÂNDEGA DA FÉ	2,0	45	55	100	50	0,0	2,0	50
BRAGANÇA	BRAGANÇA	8,0	353	1 162	1 515	189	0,2	8,2	185
BRAGANÇA	CARRAZEDA DE ANSIÃES	1,0	40	50	90	90	0,0	1,0	90
BRAGANÇA	FREIXO DE ESPADA À CINTA	1,0	28	22	50	50	0,0	1,0	50
BRAGANÇA	MACEDO DE CAVALEIROS	3,0	121	121	242	81	0,0	3,0	81
BRAGANÇA	MIRANDA DO DOURO	1,0	5	77	82	82	0,0	1,0	82
BRAGANÇA	MIRANDELA	3,5	185	245	430	123	0,0	3,5	123
BRAGANÇA	MOGADOURO	1,0	69	60	129	129	0,0	1,0	129
BRAGANÇA	TORRE DE MONCORVO	1,0	39	77	116	116	0,0	1,0	116
BRAGANÇA	VILA FLOR	1,0	28	102	130	130	0,0	1,0	130
BRAGANÇA	VIMIOSO	2,0	186	141	327	164	0,4	2,4	135
BRAGANÇA	VINHAIS	1,0	93	356	449	449	1,4	2,4	191
CASTELO BRANCO	BELMONTE	2,0	55	86	141	71	0,0	2,0	71
CASTELO BRANCO	CASTELO BRANCO	8,2	478	623	1 101	134	0,0	8,2	134
CASTELO BRANCO	COVILHÃ	3,5	438	667	1 105	316	3,5	7,0	157
CASTELO BRANCO	FUNDÃO	1,0	411	69	480	480	3,4	4,4	109
CASTELO BRANCO	IDANHA-A-NOVA	1,0	101	84	185	185	0,3	1,3	137
CASTELO BRANCO	OLEIROS	1,0	13	94	107	107	0,0	1,0	107
CASTELO BRANCO	PENAMACOR	1,0	49	72	121	121	0,0	1,0	121
CASTELO BRANCO	PROENÇA-A-NOVA	1,0	8	103	111	111	0,0	1,0	111
CASTELO BRANCO	SERTÃO	1,0	165	4	169	169	0,7	1,7	101
CASTELO BRANCO	VILA DE REI	1,0	16	21	37	37	0,0	1,0	37
CASTELO BRANCO	VILA VELHA DE RÓDÃO	1,0	22	40	62	62	0,0	1,0	62
COIMBRA	ARGANIL	1,0	68	11	79	79	0,0	1,0	79
COIMBRA	CANTANHEDE	1,0	210	179	389	389	1,8	2,8	138

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
COIMBRA	COIMBRA	14,4	1 736	1 155	2 891	201	7,6	22,0	132
COIMBRA	CONDEIXA-A-NOVA	1,0	79	112	191	191	0,2	1,2	154
COIMBRA	FIGUEIRA DA FOZ	8,5	950	647	1 597	188	3,6	12,1	132
COIMBRA	GÓIS	2,0	106	73	179	90	0,0	2,0	90
COIMBRA	LOUSÃ	1,0	168	185	353	353	1,4	2,4	146
COIMBRA	MIRA	1,0	49	88	137	137	0,0	1,0	137
COIMBRA	MIRANDA DO CORVO	1,0	82	96	178	178	0,2	1,2	148
COIMBRA	MONTE-MOR-O-VELHO	3,5	126	143	269	77	0,0	3,5	77
COIMBRA	OLIVEIRA DO HOSPITAL	5,5	233	240	473	86	0,0	5,5	86
COIMBRA	PAMPILHOSA DA SERRA	1,0	36	52	88	88	0,0	1,0	88
COIMBRA	PENACOVA	1,0	79	11	90	90	0,0	1,0	90
COIMBRA	PENELA	1,0	19	61	80	80	0,0	1,0	80
COIMBRA	SOURE	1,0	97	94	191	191	0,3	1,3	142
COIMBRA	TÁBUA	3,0	153	107	260	87	0,0	3,0	87
COIMBRA	VILA NOVA DE POIARES	2,5	229	162	391	156	0,4	2,9	133
ÉVORA	ALANDROAL	3,0	22	104	126	42	0,0	3,0	42
ÉVORA	ARRAIÓLOS	3,5	63	274	337	96	0,0	3,5	96
ÉVORA	BORBA	3,5	324	364	688	197	1,2	4,7	147
ÉVORA	ESTREMOZ	5,0	146	414	560	112	0,0	5,0	112
ÉVORA	ÉVORA	7,9	584	918	1 502	190	1,6	9,5	158
ÉVORA	MONTE-MOR-O-NOVO	3,4	56	710	766	225	0,0	3,4	225
ÉVORA	MORA	2,8	15	231	246	88	0,0	2,8	88
ÉVORA	MOURÃO	1,0	25	86	111	111	0,0	1,0	111
ÉVORA	PORTEL	1,5	35	89	124	83	0,0	1,5	83
ÉVORA	REDONDO	2,0	63	98	161	81	0,0	2,0	81
ÉVORA	REGUENGOS DE MONSARAZ	3,5	113	158	271	77	0,0	3,5	77
ÉVORA	VENDAS NOVAS	2,5	55	485	540	216	0,0	2,5	216
ÉVORA	VIANA DO ALENTEJO	3,0	40	110	150	50	0,0	3,0	50
ÉVORA	VILA VIÇOSA	2,0	65	293	358	179	0,0	2,0	179
FARO	ALBUFEIRA	4,6	264	429	693	151	0,0	4,6	151
FARO	ALCOUTIM	1,0	16	57	73	73	0,0	1,0	73
FARO	ALJEZUR	2,0	50	76	126	63	0,0	2,0	63
FARO	CASTRO MARIM	1,0	57	70	127	127	0,0	1,0	127
FARO	FARO	8,0	970	2 451	3 421	428	11,5	19,5	175
FARO	LAGOA	5,0	193	1 182	1 375	275	1,7	6,7	207
FARO	LAGOS	5,0	342	1 663	2 005	401	5,1	10,1	199
FARO	LOULÉ	6,0	483	768	1 251	209	1,9	7,9	158
FARO	MONCHIQUE	2,0	40	106	146	73	0,0	2,0	73

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
FARO	OLHÃO	7,0	669	1 740	2 409	344	6,7	13,7	176
FARO	PORTIMÃO	12,0	857	2 055	2 912	243	4,8	16,8	173
FARO	SÃO BRÁS DE ALPORTEL	3,0	62	136	198	66	0,0	3,0	66
FARO	SILVES	3,0	164	437	601	200	0,4	3,4	177
FARO	TAVIRA	5,0	236	782	1 018	204	0,5	5,5	185
FARO	VILA DO BISPO	2,0	18	71	89	45	0,0	2,0	45
FARO	VILA REAL DE SANTO ANTÓNIO	4,0	146	253	399	100	0,0	4,0	100
GUARDA	AGUIAR DA BEIRA	2,0	100	206	306	153	0,0	2,0	153
GUARDA	ALMEIDA	3,5	279	87	366	105	0,0	3,5	105
GUARDA	CELORICO DA BEIRA	2,0	112	170	282	141	0,0	2,0	141
GUARDA	FIGUEIRA DE CASTELO RODRIGO	1,0	109	69	178	178	0,4	1,4	130
GUARDA	FORNOS DE ALGODRES	2,0	85	264	349	175	0,0	2,0	175
GUARDA	GOUVEIA	6,5	244	443	687	106	0,0	6,5	106
GUARDA	GUARDA	12,0	586	1 186	1 772	148	0,0	12,0	148
GUARDA	MANTEIGAS	3,5	69	118	187	53	0,0	3,5	53
GUARDA	MEDA	2,0	43	12	55	27	0,0	2,0	27
GUARDA	PINHEL	4,5	119	100	219	49	0,0	4,5	49
GUARDA	SABUGAL	1,5	115	7	122	81	0,0	1,5	81
GUARDA	SEIA	6,0	295	278	573	96	0,0	6,0	96
GUARDA	TRANCOSO	4,0	70	119	189	47	0,0	4,0	47
GUARDA	VILA NOVA DE FOZ CÔA	2,0	80	40	120	60	0,0	2,0	60
LEIRIA	ALCOBAÇA	4,0	230	1 639	1 869	467	4,9	8,9	211
LEIRIA	ALVAIÁZERE	1,0	37	84	121	121	0,0	1,0	121
LEIRIA	ANSIÃO	2,0	71	252	323	162	0,0	2,0	162
LEIRIA	BATALHA	1,0	123	317	440	440	1,5	2,5	176
LEIRIA	BOMBARRAL	2,0	44	117	161	81	0,0	2,0	81
LEIRIA	CALDAS DA RAINHA	5,5	621	1 050	1 671	304	4,9	10,4	161
LEIRIA	CASTANHEIRA DE PÊRA	1,0	33	107	140	140	0,0	1,0	140
LEIRIA	FIGUEIRÓ DOS VINHOS	1,0	104	284	388	388	1,2	2,2	178
LEIRIA	LEIRIA	15,5	1 032	2 345	3 377	218	4,2	19,7	171
LEIRIA	MARINHA GRANDE	4,5	425	384	809	180	1,3	5,8	140
LEIRIA	NAZARÉ	2,0	45	130	175	88	0,0	2,0	88
LEIRIA	ÓBIDOS	1,0	51	95	146	146	0,0	1,0	146
LEIRIA	PEDRÓGÃO GRANDE	1,0	77	196	273	273	0,6	1,6	176
LEIRIA	PENICHE	3,5	148	325	473	135	0,0	3,5	135
LEIRIA	POMBAL	3,0	193	495	688	229	0,9	3,9	176
LEIRIA	PORTO DE MÓS	3,0	217	597	814	271	1,6	4,6	179

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
LISBOA	ALENQUER	7,5	366	343	709	95	0,0	7,5	95
LISBOA	AMADORA	21,2	1 136	3 727	4 863	229	5,1	26,3	185
LISBOA	ARRUDA DOS VINHOS	1,0	54	17	71	71	0,0	1,0	71
LISBOA	AZAMBUJA	1,0	96	269	365	365	1,0	2,0	179
LISBOA	CADAVAL	3,5	213	467	680	194	0,5	4,0	170
LISBOA	CASCAIS	26,4	1 198	1 663	2 861	108	0,0	26,4	108
LISBOA	LOURES	18,8	2 962	3 263	6 225	331	23,9	42,7	146
LISBOA	LOURINHÃ	1,0	240	815	1 055	1 055	4,7	5,7	186
LISBOA	MAFRA	5,6	460	1 569	2 029	362	5,3	10,9	187
LISBOA	ODIVELAS	9,0	1 308	1 440	2 748	305	9,8	18,8	146
LISBOA	OEIRAS	13,0	677	1 452	2 129	164	0,0	13,0	164
LISBOA	SINTRA	18,1	2 423	7 389	9 812	542	35,7	53,8	182
LISBOA	SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	2,2	43	129	172	78	0,0	2,2	78
LISBOA	TORRES VEDRAS	7,5	496	801	1 297	173	0,7	8,2	159
LISBOA	VILA FRANCA DE XIRA	7,5	1 145	1 084	2 229	297	8,3	15,8	141
PORTALEGRE	ALTER DO CHÃO	1,5	52	17	69	46	0,0	1,5	46
PORTALEGRE	ARRONCHES	2,0	39	82	121	61	0,0	2,0	61
PORTALEGRE	AVIS	2,0	75	99	174	87	0,0	2,0	87
PORTALEGRE	CAMPO MAIOR	4,5	214	446	660	147	0,0	4,5	147
PORTALEGRE	CASTELO DE VIDE	1,5	77	46	123	82	0,0	1,5	82
PORTALEGRE	CRATO	1,5	88	27	115	77	0,0	1,5	77
PORTALEGRE	ELVAS	4,0	476	1 120	1 596	399	5,2	9,2	173
PORTALEGRE	FRONTEIRA	1,5	43	49	92	61	0,0	1,5	61
PORTALEGRE	GAVIÃO	2,0	37	113	150	75	0,0	2,0	75
PORTALEGRE	MARVÃO	1,5	133	42	175	117	0,0	1,5	117
PORTALEGRE	MONFORTE	2,0	121	95	216	108	0,0	2,0	108
PORTALEGRE	NISA	1,5	72	111	183	122	0,0	1,5	122
PORTALEGRE	PONTE DE SOR	3,5	237	295	532	152	0,0	3,6	150
PORTALEGRE	PORTALEGRE	5,0	236	543	779	156	0,0	5,0	156
PORTALEGRE	SOUSEL	2,5	31	37	68	27	0,0	2,5	27
PORTO	AMARANTE	7,0	749	1 715	2 464	352	7,4	14,4	172
PORTO	BAIÃO	11,5	527	1 240	1 767	154	0,0	11,5	154
PORTO	FELGUEIRAS	10,0	648	1 526	2 174	217	2,6	12,6	173
PORTO	GONDOMAR	38,4	2 716	5 836	8 552	223	12,1	50,5	169
PORTO	LOUSADA	10,0	612	1 640	2 252	225	2,7	12,7	178
PORTO	MAIA	15,4	1 628	1 929	3 557	231	8,6	24,0	148
PORTO	MARCO DE CANAVESES	17,5	804	1 447	2 251	129	0,0	17,5	129
PORTO	MATOSINHOS	17,9	2 445	4 464	6 909	386	24,4	42,3	163
PORTO	PAÇOS DE FERREIRA	9,5	508	874	1 382	145	0,0	9,5	145
PORTO	PAREDES	21,0	1 259	1 161	2 420	115	0,0	21,0	115
PORTO	PENAFIEL	12,5	1 039	1 002	2 041	163	1,9	14,4	142

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
PORTO	PORTO	62,8	5 608	5 958	11 566	184	17,1	79,9	145
PORTO	PÓVOA DE VARZIM	8,5	618	897	1 515	178	1,3	9,8	155
PORTO	SANTO TIRSO	8,2	578	619	1 197	146	0,1	8,3	145
PORTO	TROFA	6,5	593	510	1 103	170	1,5	8,0	138
PORTO	VALONGO	17,5	1 359	1 681	3 040	174	2,8	20,3	150
PORTO	VILA DO CONDE	13,0	833	2 954	3 787	291	7,1	20,1	188
PORTO	VILA NOVA DE GAIA	53,2	4 329	5 774	10 103	190	13,2	66,4	152
SANTARÉM	ABRANTES	6,5	416	455	871	134	0,0	6,5	134
SANTARÉM	ALCANENA	3,0	98	157	255	85	0,0	3,0	85
SANTARÉM	ALMEIRIM	2,0	113	285	398	199	0,3	2,3	175
SANTARÉM	ALPIARÇA	2,0	39	146	185	93	0,0	2,0	93
SANTARÉM	BENAVENTE	11,5	235	409	644	56	0,0	11,5	56
SANTARÉM	CARTAXO	2,0	135	1 004	1 139	570	3,4	5,4	212
SANTARÉM	CHAMUSCA	5,5	104	249	353	64	0,0	5,5	64
SANTARÉM	CONSTÂNCIA	2,0	43	36	79	40	0,0	2,0	40
SANTARÉM	CORUCHE	3,5	197	215	412	118	0,0	3,5	118
SANTARÉM	ENTRONCAMENTO	2,5	176	186	362	145	0,0	2,5	145
SANTARÉM	FERREIRA DO ZÉZERE	1,5	127	112	239	159	0,2	1,7	139
SANTARÉM	GOLEGÃ	2,0	55	144	199	100	0,0	2,0	100
SANTARÉM	MAÇÃO	1,0	62	47	109	109	0,0	1,0	109
SANTARÉM	OURÉM	6,5	611	777	1 388	214	2,7	9,2	151
SANTARÉM	RIO MAIOR	3,0	124	58	182	61	0,0	3,0	61
SANTARÉM	SALVATERRA DE MAGOS	6,5	409	655	1 064	164	0,2	6,7	159
SANTARÉM	SANTARÉM	20,0	835	893	1 728	86	0,0	20,0	86
SANTARÉM	SARDOAL	1,0	25	2	27	27	0,0	1,0	27
SANTARÉM	TOMAR	7,5	883	707	1 590	212	4,2	11,7	136
SANTARÉM	TORRES NOVAS	6,5	218	295	513	79	0,0	6,5	79
SANTARÉM	VILA NOVA DA BARQUINHA	2,0	90	122	212	106	0,0	2,0	106
SETÚBAL	ALCÁÇER DO SAL	2,0	150	482	632	316	1,4	3,4	184
SETÚBAL	ALCOCHETE	2,0	112	209	321	161	0,0	2,0	161
SETÚBAL	ALMADA	32,6	1 743	4 015	5 758	177	0,9	33,5	172
SETÚBAL	BARREIRO	11,5	801	1 329	2 130	185	1,8	13,3	160
SETÚBAL	GRÂNDOLA	4,0	226	549	775	194	0,5	4,5	174
SETÚBAL	MOITA	17,3	958	1 324	2 282	132	0,0	17,3	132
SETÚBAL	MONTIJO	10,0	691	1 094	1 785	179	1,3	11,3	158
SETÚBAL	PALMELA	4,2	351	1 700	2 051	488	6,1	10,3	199
SETÚBAL	SANTIAGO DO CACÉM	3,5	162	338	500	143	0,0	3,5	143
SETÚBAL	SEIXAL	24,1	1 708	3 197	4 905	204	5,8	29,9	164
SETÚBAL	SESIMBRA	5,0	487	1 665	2 152	430	6,5	11,5	187
SETÚBAL	SETÚBAL	24,7	1 179	2 713	3 892	158	0,0	24,7	158
SETÚBAL	SINES	3,5	116	217	333	95	0,0	3,5	95

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
VIANA DO CASTELO	ARCOS DE VALDEVEZ	6,5	143	192	335	52	0,0	6,5	52
VIANA DO CASTELO	CAMINHA	3,0	94	483	577	192	0,0	3,0	192
VIANA DO CASTELO	MELGAÇO	2,0	128	30	158	79	0,0	2,0	79
VIANA DO CASTELO	MONÇÃO	4,5	93	194	287	64	0,0	4,5	64
VIANA DO CASTELO	PAREDES DE COURA	5,5	106	60	166	30	0,0	5,5	30
VIANA DO CASTELO	PONTE DA BARCA	5,5	94	133	227	41	0,0	5,5	41
VIANA DO CASTELO	PONTE DE LIMA	8,0	223	351	574	72	0,0	8,0	72
VIANA DO CASTELO	VALENÇA	3,0	99	113	212	71	0,0	3,0	71
VIANA DO CASTELO	VIANA DO CASTELO	15,0	635	1 019	1 654	110	0,0	15,0	110
VIANA DO CASTELO	VILA NOVA DE CERVEIRA	1,5	64	33	97	65	0,0	1,5	65
VILA REAL	ALIJO	3,0	170	96	266	89	0,0	3,0	89
VILA REAL	BOTICAS	3,5	90	268	358	102	0,0	3,5	102
VILA REAL	CHAVES	12,1	446	486	932	77	0,0	12,1	77
VILA REAL	MESÃO FRIO	2,0	69	78	147	74	0,0	2,0	74
VILA REAL	MONDIM DE BASTO	2,0	58	321	379	190	0,0	2,0	190
VILA REAL	MONTALEGRE	3,5	268	64	332	95	0,0	3,5	95
VILA REAL	MURÇA	1,0	120	74	194	194	0,5	1,5	130
VILA REAL	PESO DA RÉGUA	9,0	315	201	516	57	0,0	9,0	57
VILA REAL	RIBEIRA DE PENÁ	5,5	164	218	382	69	0,0	5,5	69
VILA REAL	SABROSA	5,5	150	168	318	58	0,0	5,5	58
VILA REAL	SANTA MARTA DE PENAGUIÃO	3,0	113	89	202	67	0,0	3,0	67
VILA REAL	VALPAÇOS	5,0	276	324	600	120	0,0	5,0	120
VILA REAL	VILA POUCA DE AGUIAR	3,0	128	163	291	97	0,0	3,0	97
VILA REAL	VILA REAL	16,1	896	506	1 402	87	0,0	16,1	87
VEISEU	ARMAMAR	1,5	214	36	250	167	0,8	2,3	109
VEISEU	CARREGAL DO SAL	1,5	133	509	642	428	1,9	3,4	191
VEISEU	CASTRO DAIRE	3,0	161	159	320	107	0,0	3,0	107
VEISEU	CINFÃES	8,5	621	922	1 543	182	1,4	9,9	156
VEISEU	LAMEGO	8,5	326	734	1 060	125	0,0	8,5	125
VEISEU	MANGUALDE	3,0	192	36	228	76	0,0	3,0	76
VEISEU	MOIMENTA DA BEIRA	3,0	225	152	377	126	0,0	3,0	126
VEISEU	MORTÁGUA	1,0	97	69	166	166	0,2	1,2	133
VEISEU	NELAS	3,0	90	356	446	149	0,0	3,0	149

Distrito	Concelho	N.º de RH	N.º PF RSI	N.º PF AS	Total PF	Contexto Atual (a)	Reforço de RH necessário	N.º de RH + Reforço de RH necessário	Cenário Futuro (b)
						Rácio PF/RH			Rácio PF/RH
VEISEU	OLIVEIRA DE FRADES	2,0	35	62	97	49	0,0	2,0	49
VEISEU	PENALVA DO CASTELO	1,0	48	21	69	69	0,0	1,0	69
VEISEU	PENEDONO	1,5	163	10	173	115	0,2	1,7	104
VEISEU	RESENDE	4,0	252	817	1 069	267	1,8	5,8	185
VEISEU	SANTA COMBA DÃO	1,0	193	178	371	371	1,6	2,6	140
VEISEU	SÃO JOÃO DA PESQUEIRA	3,0	175	23	198	66	0,0	3,0	66
VEISEU	SÃO PEDRO DO SUL	1,5	95	31	126	84	0,0	1,5	84
VEISEU	SÁTÃO	1,0	107	11	118	118	0,1	1,1	106
VEISEU	SERNANCELHE	2,0	137	23	160	80	0,0	2,0	80
VEISEU	TABUAÇO	3,0	186	12	198	66	0,0	3,0	66
VEISEU	TAROUCA	2,0	125	23	148	74	0,0	2,0	74
VEISEU	TONDELA	4,0	299	842	1 141	285	2,4	6,4	179
VEISEU	VILA NOVA DE PAIVA	1,0	38	56	94	94	0,0	1,0	94
VEISEU	VEISEU	18,0	1 757	1 972	3 729	207	7,5	25,5	146
VEISEU	VOUZELA	1,5	200	19	219	146	0,6	2,1	105

(a) A que se refere o número 5 da Cláusula 8.ª

(b) A que se refere o número 6 da Cláusula 5.ª

Anexo 2 – Rácio de distribuição utilizado para os cálculos das despesas para instalação e funcionamento (a que se refere o n.º 4 da Cláusula Oitava)

- Valor mínimo, independentemente do montante nos acordos e protocolos e do rácio de processos familiares por técnico = 18.298,19 € / ano.
- Concelhos com montantes nos acordos e protocolos <= 50.000,00€ / ano

Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 100 - 200 processos familiares	91.490,97€ / ano
Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 201 - 350 processos familiares	123.222,72€ / ano
Concelhos ano cujo rácio por técnico é superior a 351 processos familiares	173.836,50€ / ano

- Concelhos com montantes > 50.000,00€ e <= 100.000,00€ / ano

Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 100 - 200 processos familiares	73.192,78€ / ano
Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 201 - 350 processos familiares	98.578,18€ / ano
Concelhos ano cujo rácio por técnico é superior a 351 processos familiares	139.069,20€ / ano

- Concelhos com montantes > 100.000,00€ e <= 200.000,00€ / ano

Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 100 - 200 processos familiares	54.894,58 € / ano
Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 201 - 350 processos familiares	73.933,63 € / ano
Concelhos ano cujo rácio por técnico é superior a 351 processos familiares	104.301,90 € / ano

- Concelhos com montantes > 200.000,00€ e <= 350.000,00€ / ano

Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 100 - 200 processos familiares	36.596,39 € / ano
Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 201 - 350 processos familiares	49.289,09€ / ano
Concelhos ano cujo rácio por técnico é superior a 351 processos familiares	69.534,60€ / ano

- **Concelhos com montantes > 350.000,00€ / ano**

	Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 100 - 200 processos familiares	18.298,19 € / ano
	Concelhos cujo rácio por técnico se situa entre os 201 - 350 processos familiares	24.644,54 € / ano
	Concelhos ano cujo rácio por técnico é superior a 351 processos familiares	34.767,30 € / ano

Anexo 3 – Atualização do Pacote de Investimento da Ação Social

Quadro Resumo Nacional

	Pacote de investimento atual	Nova Proposta	Diferença
Acordos SAAS	14 758 869,89 €	15 807 593,53 €	1 048 723,64 €
Protocolos RSI	29 372 139,67 €	30 090 678,15 €	718 538,48 €
Recursos Humanos	7 394 362,22 €	15 965 897,93 €	8 571 535,71 €
Subsídios Eventuais	4 588 505,81 €	11 551 642,30 €	6 963 136,49 €
Transição SAAS / RLIS	---	3 205 849,71 €	3 205 849,71 €
SAASI	---	1 171 084,45 €	1 171 084,45 €
Instalações e Funcionamento	---	13 803 401,83 €	13 803 401,83 €
	56 113 877,59 €	91 596 147,90 €	35 482 270,31 €



Detalhe por Município

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RJS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
TOTAL CONTINENTE		15 807 593,53 €	30 090 678,15 €	11 551 642,30 €	382	8 571 535,71 €	15 965 897,93 €	3 205 849,71 €	1 171 084,45 €	13 803 401,83 €	91 596 147,90 €	35 482 270,31 €
Aveiro	Águeda	327 461,81 €	95 310,43 €	57 263,54 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	520 775,13 €	56 353,66 €
Aveiro	Albergaria-a-Velha	119 597,57 €	0,00 €	30 845,93 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	227 779,24 €	73 916,25 €
Aveiro	Anadia	20 816,99 €	0,00 €	34 226,61 €	0,2	4 892,17 €	27 333,33 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	173 867,91 €	117 121,59 €
Aveiro	Arouca	62 220,30 €	84 333,07 €	26 150,13 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	213 442,85 €	38 055,78 €
Aveiro	Aveiro	491 419,25 €	252 233,71 €	100 912,72 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	139 069,20 €	0,00 €	18 298,19 €	1 024 374,23 €	231 559,43 €
Aveiro	Castelo de Paiva	52 144,16 €	0,00 €	19 245,12 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	167 023,21 €	84 784,99 €
Aveiro	Espinho	209 958,81 €	91 923,04 €	38 511,29 €	1,1	24 460,86 €	46 902,02 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	423 891,55 €	96 110,78 €
Aveiro	Estarreja	160 434,21 €	0,00 €	32 585,81 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	233 759,37 €	40 662,84 €
Aveiro	Ílhavo	98 578,18 €	174 749,65 €	48 834,13 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	381 199,50 €	74 250,94 €
Aveiro	Mealhada	117 621,02 €	0,00 €	24 092,00 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	219 048,76 €	69 256,75 €
Aveiro	Murtosa	98 578,18 €	0,00 €	13 033,58 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	152 351,11 €	82 138,70 €
Aveiro	Oliveira de Azeméis	229 329,52 €	0,00 €	82 014,34 €	5,4	121 810,62 €	144 251,78 €	0,00 €	0,00 €	49 289,09 €	504 884,73 €	226 978,25 €
Aveiro	Oliveira do Bairro	126 474,49 €	0,00 €	28 902,97 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	232 713,20 €	72 071,21 €
Aveiro	Ovar	299 568,62 €	94 788,56 €	68 268,71 €	1,8	39 720,85 €	62 162,01 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	543 086,10 €	108 328,36 €
Aveiro	Santa Maria da Feira	544 238,21 €	173 344,45 €	169 469,97 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	927 791,98 €	131 591,24 €
Aveiro	São João da Madeira	72 864,78 €	84 346,29 €	27 559,36 €	1,1	25 717,57 €	48 158,73 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	306 862,79 €	121 350,06 €
IMPACTO												

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Aveiro	Sever do Vouga	92 465,86 €	0,00 €	13 703,52 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	146 908,74 €	26 448,38 €
Aveiro	Vagos	73 192,78 €	0,00 €	28 478,22 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	197 304,93 €	92 988,77 €
Aveiro	Vale de Cambra	167 769,34 €	0,00 €	26 325,97 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	234 834,67 €	34 968,61 €
3eja	Aljustrel	0,00 €	0,00 €	10 992,79 €	0,6	13 150,52 €	35 591,68 €	0,00 €	0,00 €	123 222,72 €	169 807,19 €	143 266,23 €
3eja	Almodôvar	0,00 €	0,00 €	8 339,01 €	1,3	29 891,63 €	52 332,79 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	234 508,30 €	208 728,91 €
3eja	Alvito	0,00 €	0,00 €	2 833,33 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	116 765,47 €	93 106,00 €
3eja	Barrancos	0,00 €	0,00 €	1 780,74 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	115 712,87 €	92 457,69 €
3eja	Beja	98 578,18 €	188 959,05 €	41 484,55 €	4,6	103 857,69 €	135 275,31 €	0,00 €	0,00 €	49 289,09 €	513 586,18 €	182 925,71 €
3eja	Castro Verde	0,00 €	0,00 €	8 538,39 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	122 470,52 €	96 592,17 €
3eja	Cuba	0,00 €	0,00 €	5 440,05 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	119 372,18 €	94 655,23 €
3eja	Ferreira do Alentejo	0,00 €	0,00 €	9 557,55 €	2,3	51 524,90 €	73 966,06 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	257 360,11 €	231 035,40 €
3eja	Mértola	0,00 €	0,00 €	7 716,13 €	1,6	35 142,86 €	57 584,02 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	239 136,64 €	213 626,45 €
3eja	Moura	0,00 €	91 120,43 €	16 473,70 €	2,9	65 977,01 €	99 638,75 €	0,00 €	0,00 €	98 578,18 €	305 811,06 €	176 668,45 €
3eja	Odemira	0,00 €	99 949,47 €	36 794,94 €	2,9	66 066,78 €	88 507,94 €	0,00 €	0,00 €	139 069,20 €	364 321,55 €	231 177,88 €
3eja	Ourique	0,00 €	0,00 €	6 002,26 €	1,4	32 180,62 €	54 621,78 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	234 460,54 €	209 716,87 €
3eja	Serpa	0,00 €	0,00 €	17 073,06 €	4,8	108 031,74 €	130 472,90 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	321 382,47 €	291 828,40 €
3eja	Vidigueira	0,00 €	0,00 €	6 443,11 €	1,8	39 272,03 €	61 713,19 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	241 992,80 €	216 830,98 €
3raga	Amarelos	73 192,78 €	0,00 €	23 040,64 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	136 972,78 €	34 918,55 €
3raga	Barcelos	271 520,72 €	88 253,81 €	144 451,69 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	544 965,58 €	117 751,20 €
3raga	Braga	534 456,78 €	456 803,97 €	239 691,55 €	0,0	0,00 €	26 929,39 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	1 276 179,88 €	190 785,67 €

IMPACTO

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
3raga	Cabeceiras de Basto	112 886,66 €	0,00 €	19 255,02 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	209 477,43 €	72 649,45 €
3raga	Celorico de Basto	30 360,32 €	104 094,37 €	21 890,22 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	233 680,65 €	69 534,75 €
3raga	Esposende	31 806,05 €	0,00 €	43 610,79 €	0,8	18 895,46 €	41 336,62 €	0,00 €	0,00 €	123 222,72 €	239 976,18 €	169 981,25 €
3raga	Fafe	98 578,18 €	188 850,88 €	60 027,53 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	388 195,94 €	62 920,43 €
3raga	Guimarães	201 235,58 €	430 505,23 €	193 994,15 €	0,0	0,00 €	26 929,39 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	870 962,55 €	162 750,32 €
3raga	Póvoa de Lanhoso	17 348,76 €	0,00 €	27 010,78 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	158 291,67 €	108 492,15 €
3raga	Terras de Bouro	0,00 €	11 374,56 €	7 867,20 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	133 173,90 €	96 274,70 €
3raga	Vieira do Minho	0,00 €	0,00 €	14 816,80 €	0,9	19 074,99 €	41 516,15 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	147 823,92 €	119 495,09 €
3raga	Vila Nova de Famalicão	341 966,03 €	68 927,32 €	165 488,69 €	3,1	70 510,12 €	92 951,28 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	760 824,30 €	283 285,32 €
3raga	Vila Verde	73 192,78 €	83 226,99 €	57 545,88 €	4,1	91 874,11 €	114 315,27 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	402 214,55 €	203 335,38 €
3raga	Vizela	0,00 €	12 473,45 €	29 607,59 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	156 013,17 €	109 662,52 €
3ragança	Alfândega da Fé	0,00 €	21 756,39 €	5 360,79 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	67 856,54 €	21 833,95 €
3ragança	Bragança	98 578,18 €	112 664,64 €	42 923,51 €	0,2	3 994,53 €	26 435,69 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	317 198,40 €	167 843,45 €
3ragança	Carrazeda de Ansiães	0,00 €	0,00 €	6 799,75 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	47 539,11 €	22 285,74 €
3ragança	Freixo de Espada à Cinta	0,00 €	0,00 €	3 980,04 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	44 719,39 €	20 639,31 €
3ragança	Macedo de Cavaleiros	0,00 €	69 298,48 €	17 681,09 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	127 718,92 €	30 166,14 €
3ragança	Miranda do Douro	0,00 €	0,00 €	8 028,19 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	48 767,54 €	22 923,33 €
3ragança	Mirandela	73 192,78 €	0,00 €	26 491,91 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	195 318,63 €	91 436,44 €
3ragança	Mogadouro	0,00 €	0,00 €	10 285,69 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	124 217,83 €	97 579,88 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
3ragança	Torre de Moncorvo	0,00 €	0,00 €	8 471,52 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	122 403,65 €	96 144,26 €
3ragança	Vila Flor	0,00 €	0,00 €	7 505,61 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	121 437,74 €	95 991,39 €
3ragança	Vimioso	0,00 €	13 652,86 €	5 141,61 €	0,4	9 515,05 €	31 956,21 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	142 241,65 €	104 420,89 €
3ragança	Vinhais	0,00 €	0,00 €	9 604,60 €	1,4	30 385,33 €	52 826,49 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	236 267,59 €	209 943,38 €
Castelo Branco	Belmonte	11 797,93 €	0,00 €	7 700,03 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	60 237,31 €	23 237,72 €
Castelo Branco	Castelo Branco	139 069,20 €	0,00 €	64 886,79 €	0,0	0,00 €	71 811,71 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	330 662,29 €	98 786,98 €
Castelo Branco	Covilhã	86 780,25 €	0,00 €	57 609,04 €	3,5	79 621,24 €	102 062,40 €	0,00 €	0,00 €	98 578,18 €	345 029,86 €	215 503,43 €
Castelo Branco	Fundão	0,00 €	0,00 €	32 875,58 €	3,4	75 985,77 €	98 426,93 €	73 192,78 €	0,00 €	73 192,78 €	277 688,06 €	242 025,13 €
Castelo Branco	Idanha-a- Nova	0,00 €	0,00 €	10 372,38 €	0,3	7 764,64 €	30 205,80 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	132 069,15 €	105 591,54 €
Castelo Branco	Oleiros	0,00 €	0,00 €	6 103,80 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	120 035,93 €	95 098,28 €
Castelo Branco	Penamacor	0,00 €	0,00 €	5 915,57 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	119 847,71 €	95 015,95 €
Castelo Branco	Proença-a- Nova	0,00 €	0,00 €	8 882,65 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	122 814,78 €	96 716,71 €
Castelo Branco	Sertã	0,00 €	0,00 €	18 322,55 €	0,7	14 945,81 €	37 386,97 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	147 200,50 €	117 494,02 €
Castelo Branco	Vila de Rei	0,00 €	0,00 €	4 100,16 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	44 839,51 €	20 754,97 €
Castelo Branco	Vila Velha de Ródão	0,00 €	0,00 €	4 091,49 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	44 830,85 €	20 822,51 €
Coimbra	Arganil	0,00 €	0,00 €	13 745,63 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	127 677,76 €	99 759,65 €
Coimbra	Cantanhede	0,00 €	0,00 €	42 524,76 €	1,8	40 753,15 €	63 194,31 €	73 192,78 €	0,00 €	73 192,78 €	252 104,63 €	212 310,23 €
Coimbra	Coimbra	441 684,68 €	141 949,02 €	175 097,01 €	7,6	170 103,99 €	241 915,70 €	139 069,20 €	0,00 €	18 298,19 €	1 158 013,81 €	461 541,32 €
Coimbra	Condeixa-a- Nova	0,00 €	0,00 €	20 871,06 €	0,2	5 341,00 €	27 782,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	140 144,19 €	108 995,24 €
Coimbra	Figueira da Foz	218 573,74 €	177 261,94 €	73 199,80 €	3,6	80 518,88 €	102 960,04 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	590 293,72 €	155 885,18 €



Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Coimbra	Góis	26 033,33 €	0,00 €	4 737,91 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	71 510,59 €	47 176,65 €
Coimbra	Lousã	0,00 €	0,00 €	21 127,40 €	1,4	31 866,45 €	54 307,61 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	249 271,51 €	218 354,64 €
Coimbra	Mira	0,00 €	0,00 €	15 040,94 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	128 973,07 €	100 677,39 €
Coimbra	Miranda do Corvo	0,00 €	0,00 €	14 928,25 €	0,2	4 578,00 €	27 019,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	133 438,38 €	104 719,11 €
Coimbra	Montemor-o- Velho	73 192,78 €	0,00 €	30 523,96 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	144 456,10 €	38 880,55 €
Coimbra	Oliveira do Hospital	73 192,78 €	85 376,02 €	24 075,90 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	223 384,06 €	40 445,08 €
Coimbra	Pampilhosa da Serra	0,00 €	0,00 €	5 120,56 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	45 859,91 €	21 413,64 €
Coimbra	Penacova	0,00 €	0,00 €	16 250,80 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	130 182,93 €	100 906,97 €
Coimbra	Penela	0,00 €	0,00 €	6 761,36 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	47 500,72 €	22 368,09 €
Coimbra	Soure	0,00 €	0,00 €	21 381,26 €	0,3	7 764,64 €	30 205,80 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	143 078,04 €	112 087,43 €
Coimbra	Tábua	0,00 €	88 975,29 €	13 886,80 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	143 601,44 €	32 324,80 €
Coimbra	Vila Nova de Poiares	47 159,45 €	0,00 €	8 478,95 €	0,4	9 829,23 €	32 270,39 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	179 399,76 €	153 529,81 €
Évora	Alandroal	66 850,47 €	0,00 €	6 186,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	113 776,59 €	24 302,09 €
Évora	Arraiolos	44 073,80 €	0,00 €	8 225,09 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	93 038,24 €	24 618,58 €
Évora	Borba	73 192,78 €	0,00 €	7 984,85 €	1,2	26 839,63 €	49 280,79 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	203 651,19 €	107 200,59 €
Évora	Estremoz	70 965,46 €	80 779,31 €	15 734,41 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	244 814,92 €	69 100,54 €
Évora	Évora	149 369,89 €	80 942,15 €	66 476,83 €	1,6	36 175,15 €	101 254,51 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	434 639,77 €	122 622,70 €
Évora	Montemor-o- Novo	30 757,51 €	0,00 €	19 619,10 €	0,0	0,00 €	29 173,51 €	0,00 €	0,00 €	123 222,72 €	202 772,84 €	136 121,77 €
Évora	Mora	43 585,10 €	0,00 €	5 131,70 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	89 456,16 €	22 872,12 €
Évora	Mourão	0,00 €	0,00 €	2 937,35 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	116 869,49 €	93 212,99 €



9

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Évora	Portel	27 758,01 €	0,00 €	7 129,15 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	75 626,52 €	23 487,17 €
Évora	Redondo	30 289,28 €	0,00 €	7 805,29 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	78 833,93 €	23 747,83 €
Évora	Reguengos de Monsaraz	34 824,27 €	0,00 €	12 244,75 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	87 808,38 €	26 786,76 €
Évora	Vendas Novas	25 745,80 €	0,00 €	13 971,01 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	123 222,72 €	185 380,69 €	132 516,90 €
Évora	Viana do Alentejo	55 188,26 €	0,00 €	6 620,19 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	102 547,80 €	24 291,63 €
Évora	Vila Viçosa	17 379,56 €	0,00 €	9 157,56 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	140 469,26 €	97 432,75 €
Faro	Albufeira	22 856,11 €	86 454,44 €	54 822,76 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	241 469,06 €	92 756,99 €
Faro	Alcoutim	0,00 €	0,00 €	3 105,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	43 845,12 €	20 293,53 €
Faro	Aljezur	0,00 €	18 026,93 €	7 495,70 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	66 261,99 €	23 553,47 €
Faro	Castro Marim	0,00 €	0,00 €	7 976,18 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	121 908,31 €	96 362,49 €
Faro	Faro	45 712,22 €	146 530,12 €	83 689,82 €	11,5	258 163,10 €	280 604,26 €	0,00 €	0,00 €	104 301,90 €	660 838,32 €	420 190,11 €
Faro	Lagoa (Algarve)	22 856,11 €	120 789,72 €	29 383,45 €	1,7	37 207,44 €	59 648,60 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	306 611,51 €	135 246,95 €
Faro	Lagos	45 712,22 €	98 013,17 €	41 402,82 €	5,1	113 821,56 €	136 262,72 €	0,00 €	0,00 €	104 301,90 €	425 692,83 €	247 389,20 €
Faro	Loulé	22 856,11 €	165 512,67 €	89 542,24 €	1,9	42 683,09 €	65 124,25 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	416 968,90 €	176 802,74 €
Faro	Monchique	0,00 €	16 684,33 €	6 727,93 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	64 151,61 €	22 952,55 €
Faro	Olhão	22 856,11 €	224 570,13 €	55 199,22 €	6,7	149 233,71 €	171 674,87 €	0,00 €	0,00 €	49 289,09 €	523 589,43 €	233 865,88 €
Faro	Portimão	43 612,82 €	320 178,46 €	74 065,41 €	4,8	107 493,16 €	129 934,32 €	0,00 €	0,00 €	24 644,54 €	592 435,55 €	188 749,17 €
Faro	São Brás de Alportel	0,00 €	67 592,91 €	13 914,04 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	122 246,31 €	27 855,60 €
Faro	Silves	0,00 €	84 168,69 €	46 745,04 €	0,4	8 707,17 €	31 148,33 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	235 254,84 €	114 657,15 €
Faro	Tavira	43 961,93 €	70 998,60 €	34 023,52 €	0,5	10 951,29 €	33 392,45 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	256 310,14 €	107 499,95 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RUS	SAAST	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Barcelos	Vila do Bispo	0,00 €	16 594,17 €	7 069,71 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	64 403,24 €	23 305,55 €
Barcelos	Vila Real de Santo António	22 856,11 €	87 813,08 €	23 287,07 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	211 292,01 €	72 876,39 €
Guarda	Aguilar da Beira	30 100,14 €	0,00 €	6 508,74 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	150 541,01 €	99 011,18 €
Guarda	Almeida	76 545,62 €	0,00 €	7 300,04 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	179 479,60 €	82 558,71 €
Guarda	Celorico da Beira	40 787,24 €	46 759,22 €	8 165,65 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	191 346,04 €	87 570,21 €
Guarda	Figueira de Castelo Rodrigo	3 197,81 €	0,00 €	6 407,20 €	0,4	8 213,46 €	30 654,62 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	131 750,60 €	103 314,77 €
Guarda	Fornos de Algodres	28 982,94 €	26 659,58 €	5 478,44 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	156 754,90 €	81 151,31 €
Guarda	Gouveia	56 827,19 €	105 676,85 €	15 161,06 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	255 000,84 €	68 368,59 €
Guarda	Guarda	120 702,05 €	330 356,29 €	49 748,03 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	541 545,72 €	54 696,53 €
Guarda	Manteigas	14 319,81 €	0,00 €	3 612,25 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	58 671,42 €	21 385,50 €
Guarda	Mêda	2 612,23 €	22 278,44 €	5 768,21 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	31 053,11 €	0,00 €	18 298,19 €	102 451,34 €	52 863,07 €
Guarda	Pinhel	107 835,53 €	41 531,41 €	10 028,88 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	200 133,17 €	27 865,80 €
Guarda	Sabugal	6 081,05 €	0,00 €	14 008,16 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	134 021,34 €	100 180,53 €
Guarda	Seia	12 680,36 €	201 879,36 €	26 993,44 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	282 292,51 €	36 260,24 €
Guarda	Trancoso	37 303,17 €	59 946,69 €	10 451,63 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	148 440,84 €	37 443,67 €
Guarda	Vila Nova de Foz Côa	3 700,80 €	31 562,32 €	7 827,58 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	42 139,69 €	0,00 €	18 298,19 €	125 969,74 €	65 068,71 €
Leiria	Alcobaça	0,00 €	122 960,28 €	68 201,84 €	4,9	108 974,27 €	131 415,43 €	0,00 €	0,00 €	104 301,90 €	426 879,46 €	262 099,68 €
Leiria	Alvaiázere	0,00 €	0,00 €	7 779,28 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	121 711,42 €	95 991,41 €
Leiria	Ansião	19 331,95 €	0,00 €	14 465,11 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	147 729,19 €	99 965,48 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
.eiria	Batalha	0,00 €	0,00 €	19 367,71 €	1,5	33 616,86 €	56 058,02 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	249 262,23 €	218 982,72 €
.eiria	Bombarral	19 441,45 €	0,00 €	15 866,91 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	76 047,71 €	27 963,21 €
.eiria	Caldas da Rainha	117 816,19 €	0,00 €	63 475,08 €	4,9	110 186,10 €	132 627,26 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	387 852,16 €	225 515,99 €
.eiria	Castanheira de Pera	0,00 €	0,00 €	3 297,71 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	117 229,85 €	93 477,35 €
.eiria	Figueiró dos Vinhos	0,00 €	0,00 €	6 569,42 €	1,2	26 390,80 €	48 831,96 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	229 237,88 €	204 021,63 €
.eiria	Leiria	383 539,43 €	0,00 €	159 846,79 €	4,2	94 252,87 €	116 694,03 €	0,00 €	0,00 €	24 644,54 €	684 724,80 €	224 335,21 €
.eiria	Marinha Grande	98 578,18 €	0,00 €	48 476,25 €	1,3	28 859,33 €	51 300,49 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	271 547,69 €	134 949,83 €
.eiria	Nazaré	0,00 €	32 504,55 €	18 472,39 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	91 716,29 €	31 647,92 €
.eiria	Óbidos	0,00 €	0,00 €	14 898,53 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	128 830,66 €	100 590,41 €
.eiria	Pedrógão Grande	0,00 €	0,00 €	4 233,90 €	0,6	12 432,40 €	34 873,56 €	0,00 €	0,00 €	123 222,72 €	162 330,18 €	138 192,20 €
.eiria	Peniche	73 192,78 €	0,00 €	32 847,10 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	201 673,81 €	95 476,25 €
.eiria	Pombal	57 062,33 €	0,00 €	63 538,24 €	0,9	20 421,46 €	42 862,62 €	0,00 €	0,00 €	98 578,18 €	262 041,36 €	156 962,28 €
.eiria	Porto de Mós	19 483,26 €	53 382,66 €	28 813,81 €	1,6	34 963,33 €	57 404,49 €	0,00 €	0,00 €	98 578,18 €	257 662,40 €	153 942,30 €
.isboa	Alenquer	98 578,18 €	91 812,10 €	55 417,17 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	286 546,80 €	56 901,14 €
.isboa	Amadora	0,00 €	806 572,75 €	213 247,94 €	5,1	113 731,80 €	207 984,67 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	1 319 296,33 €	338 759,43 €
.isboa	Arruda dos Vinhos	0,00 €	0,00 €	17 553,54 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	131 485,67 €	101 581,25 €
.isboa	Azambuja	0,00 €	0,00 €	26 740,82 €	1,0	23 249,04 €	45 690,20 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	246 267,52 €	212 719,56 €
.isboa	Cadaval	73 192,78 €	0,00 €	16 661,93 €	0,5	11 175,70 €	33 616,86 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	196 664,34 €	96 830,49 €
.isboa	Cascais	0,00 €	1 076 261,83 €	265 311,67 €	0,0	0,00 €	53 858,78 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	1 413 730,47 €	195 867,68 €
.isboa	Loures	89 261,76 €	440 064,75 €	250 606,32 €	23,9	535 715,37 €	632 212,36 €	0,00 €	73 192,78 €	24 644,54 €	1 509 982,51 €	795 652,35 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário		Montante Total RH					
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário						
Ísboia	Lourinhã	0,00 €	0,00 €	32 710,88 €	4,7	104 575,81 €	127 016,97 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	333 564,35 €	298 420,51 €
Ísboia	Mafra	0,00 €	195 925,96 €	107 380,60 €	5,3	118 399,56 €	154 305,42 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	531 545,60 €	264 644,58 €
Ísboia	Odivelas	0,00 €	256 252,60 €	184 217,42 €	9,8	220 821,01 €	288 144,49 €	0,00 €	73 192,78 €	49 289,09 €	851 096,38 €	457 095,39 €
Ísboia	Oeiras	0,00 €	521 033,24 €	213 162,49 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	774 935,09 €	150 256,27 €
Ísboia	Sintra	0,00 €	579 230,04 €	477 939,19 €	35,7	800 835,24 €	937 726,31 €	0,00 €	0,00 €	34 767,30 €	2 029 662,84 €	1 128 755,09 €
Ísboia	Sobral de Monte Agraço	0,00 €	11 881,70 €	13 182,18 €	0,0	0,00 €	26 929,39 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	70 291,47 €	28 001,04 €
Ísboia	Torres Vedras	120 673,20 €	187 973,82 €	103 332,45 €	0,7	14 900,93 €	37 342,09 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	485 917,94 €	203 375,71 €
Ísboia	Vila Franca de Xira	0,00 €	157 076,51 €	170 336,81 €	8,3	185 947,45 €	219 609,19 €	0,00 €	73 192,78 €	49 289,09 €	669 504,38 €	412 721,85 €
Portalegre	Alter do Chão	0,00 €	16 214,58 €	3 793,05 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	35 647,88 €	0,00 €	18 298,19 €	96 394,86 €	56 590,62 €
Portalegre	Arronches	0,00 €	25 439,63 €	3 477,27 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	35 350,08 €	0,00 €	18 298,19 €	105 006,34 €	56 043,28 €
Portalegre	Avis	0,00 €	21 590,64 €	4 728,00 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	25 321,68 €	0,00 €	18 298,19 €	92 379,68 €	46 818,58 €
Portalegre	Campo Maior	73 192,78 €	70 332,58 €	9 958,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	230 819,87 €	64 404,58 €
Portalegre	Castelo de Vide	0,00 €	12 978,59 €	3 874,78 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	37 154,49 €	0,00 €	18 298,19 €	94 747,22 €	58 038,06 €
Portalegre	Crato	0,00 €	28 330,50 €	3 994,90 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	37 544,92 €	0,00 €	18 298,19 €	110 609,68 €	58 632,77 €
Portalegre	Elvas	0,00 €	186 349,31 €	25 664,70 €	5,2	117 591,68 €	140 032,84 €	73 192,78 €	0,00 €	49 289,09 €	474 528,71 €	257 179,69 €
Portalegre	Fronteira	0,00 €	26 873,32 €	3 550,33 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	19 014,48 €	0,00 €	18 298,19 €	90 177,49 €	39 628,78 €
Portalegre	Gavião	0,00 €	17 007,27 €	4 191,80 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	61 938,42 €	21 285,34 €
Portalegre	Marvão	0,00 €	13 431,59 €	3 758,38 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	36 038,31 €	0,00 €	18 298,19 €	93 967,63 €	56 760,47 €
Portalegre	Monforte	0,00 €	26 587,08 €	3 722,46 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	37 842,72 €	0,00 €	18 298,19 €	108 891,62 €	58 732,30 €
Portalegre	Nisa	0,00 €	27 043,49 €	7 363,20 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	148 338,82 €	96 167,43 €
IMPACTO												

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Portalegre	Ponte de Sor	73 192,78 €	76 687,69 €	18 918,19 €	0,0	1 122,06 €	23 563,22 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	283 852,85 €	108 642,66 €
Portalegre	Portalegre	0,00 €	98 335,58 €	27 667,10 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	54 894,58 €	276 531,20 €	145 984,95 €
Portalegre	Sousel	0,00 €	40 084,99 €	5 388,04 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	28 856,64 €	0,00 €	18 298,19 €	115 069,02 €	50 701,87 €
Porto	Amarante	25 444,84 €	191 339,70 €	64 543,77 €	7,4	164 942,53 €	187 383,69 €	0,00 €	73 192,78 €	49 289,09 €	591 193,86 €	334 702,53 €
Porto	Baião	136 016,90 €	148 520,83 €	21 695,80 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	365 271,07 €	56 476,73 €
Porto	Felgueiras	139 069,20 €	114 996,47 €	69 083,54 €	2,6	57 987,96 €	80 429,12 €	0,00 €	0,00 €	49 289,09 €	452 867,42 €	155 158,42 €
Porto	Gondomar	139 069,20 €	957 498,84 €	203 668,10 €	12,1	271 627,80 €	325 486,58 €	0,00 €	0,00 €	24 644,54 €	1 650 367,27 €	459 370,73 €
Porto	Lousada	152 948,21 €	121 594,79 €	58 654,20 €	2,7	60 142,31 €	82 583,47 €	0,00 €	73 192,78 €	36 596,39 €	525 569,84 €	348 700,46 €
Porto	Maia	0,00 €	419 963,66 €	167 811,82 €	8,6	192 904,21 €	246 763,00 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	926 029,45 €	400 786,50 €
Porto	Marco de Canaveses	98 578,18 €	404 635,20 €	61 326,55 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	605 279,28 €	77 479,38 €
Porto	Matosinhos	34 039,21 €	377 701,98 €	214 244,80 €	24,4	547 698,95 €	635 219,47 €	0,00 €	73 192,78 €	24 644,54 €	1 359 042,79 €	787 688,78 €
Porto	Paços de Ferreira	20 240,22 €	241 273,09 €	68 869,31 €	0,0	0,00 €	33 661,74 €	0,00 €	73 192,78 €	36 596,39 €	473 833,53 €	155 399,08 €
Porto	Paredes	139 069,20 €	461 202,07 €	104 559,65 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	745 570,28 €	94 146,87 €
Porto	Penafiel	73 192,78 €	283 744,89 €	86 194,99 €	1,9	42 593,32 €	65 034,48 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	526 465,34 €	120 552,96 €
Porto	Porto	590 974,32 €	1 030 170,62 €	288 031,58 €	17,1	384 013,13 €	626 377,66 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	2 553 852,37 €	627 381,70 €
Porto	Póvoa de Varzim	98 578,18 €	115 125,63 €	79 732,07 €	1,3	28 455,39 €	50 896,55 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	380 928,82 €	121 519,81 €
Porto	Santo Tirso	105 462,91 €	117 803,62 €	83 840,90 €	0,1	1 256,70 €	23 697,86 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	367 401,68 €	95 867,16 €
Porto	Trofa	102 107,37 €	89 524,65 €	47 814,97 €	1,5	32 988,51 €	55 429,67 €	0,00 €	73 192,78 €	36 596,39 €	404 665,82 €	179 079,16 €
Porto	Valongo	176 647,58 €	398 570,59 €	117 681,15 €	2,8	63 149,42 €	85 590,58 €	0,00 €	73 192,78 €	18 298,19 €	869 980,88 €	242 635,19 €
Porto	Vila do Conde	139 069,20 €	216 986,05 €	100 293,55 €	7,1	160 364,53 €	182 805,69 €	0,00 €	0,00 €	24 644,54 €	663 799,03 €	259 140,66 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RUS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Porto	Vila Nova de Gaia	376 716,58 €	1 221 801,07 €	376 630,20 €	13,2	295 909,14 €	491 147,23 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	2 484 593,28 €	587 460,01 €
Santarém	Abrantes	73 192,78 €	109 173,87 €	42 550,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	302 253,16 €	86 563,42 €
Santarém	Alcanena	26 504,61 €	41 106,47 €	15 502,84 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	123 853,27 €	29 932,58 €
Santarém	Almeirim	0,00 €	39 939,78 €	27 330,27 €	0,3	6 059,11 €	28 500,27 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	187 261,30 €	115 244,56 €
Santarém	Alpiarça	0,00 €	12 541,68 €	8 654,79 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	61 935,83 €	23 927,21 €
Santarém	Benavente	73 192,78 €	237 352,68 €	37 079,76 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	388 364,57 €	53 268,28 €
Santarém	Cartaxo	0,00 €	42 312,27 €	28 808,85 €	3,4	75 536,94 €	97 978,10 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	342 935,73 €	268 202,99 €
Santarém	Chamusca	46 298,38 €	25 052,60 €	10 577,94 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	122 668,28 €	26 778,67 €
Santarém	Constância	8 980,24 €	0,00 €	4 732,95 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	54 452,55 €	21 362,83 €
Santarém	Coruche	73 192,78 €	39 639,19 €	21 479,09 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	211 646,80 €	72 197,04 €
Santarém	Entroncamen to	47 602,94 €	57 437,13 €	25 174,31 €	0,0	89,76 €	22 530,92 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	207 639,89 €	71 748,80 €
Santarém	Ferreira do Zêzere	17 543,41 €	0,00 €	9 697,48 €	0,2	4 892,17 €	27 333,33 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	146 065,19 €	102 736,92 €
Santarém	Golegã	26 894,39 €	14 552,87 €	6 701,92 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	162 081,32 €	96 974,49 €
Santarém	Mação	0,00 €	0,00 €	7 948,94 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	47 213,81 €	0,00 €	18 298,19 €	95 902,10 €	70 332,03 €
Santarém	Ourém	98 578,18 €	51 437,91 €	55 362,68 €	2,7	60 995,07 €	83 436,23 €	0,00 €	0,00 €	73 933,63 €	362 748,63 €	172 425,28 €
Santarém	Rio Maior	0,00 €	65 015,98 €	26 100,59 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	205 048,71 €	110 016,30 €
Santarém	Salvaterra de Magos	73 192,78 €	43 710,03 €	26 864,65 €	0,2	4 712,64 €	27 153,80 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	225 815,85 €	79 533,92 €
Santarém	Santarém	278 138,40 €	321 360,56 €	72 866,69 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	713 105,00 €	85 825,56 €
Santarém	Sardoal	0,00 €	0,00 €	4 373,83 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	25 978,99 €	0,00 €	18 298,19 €	71 092,18 €	46 800,79 €
Santarém	Tomar	81 034,77 €	156 892,02 €	45 200,83 €	4,2	93 310,34 €	115 751,50 €	0,00 €	0,00 €	49 289,09 €	448 168,21 €	178 088,03 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Santarém	Torres Novas	72 073,57 €	89 587,67 €	42 395,97 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	244 796,57 €	46 566,08 €
Santarém	Vila Nova da Barquinha	16 609,64 €	18 962,77 €	8 763,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	158 268,31 €	97 311,34 €
Setúbal	Alcácer do Sal	43 371,89 €	55 334,96 €	13 819,93 €	1,4	32 013,66 €	54 454,82 €	32 602,84 €	0,00 €	73 933,63 €	273 518,07 €	148 678,85 €
Setúbal	Alcochete	43 371,89 €	107 693,58 €	23 826,99 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	54 894,58 €	252 228,21 €	71 872,09 €
Setúbal	Almada	452 513,40 €	1 231 783,31 €	219 360,41 €	0,9	19 972,63 €	55 878,49 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	1 977 833,80 €	220 497,60 €
Setúbal	Barreiro	0,00 €	575 093,10 €	96 864,57 €	1,8	40 977,56 €	74 639,30 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	764 895,17 €	124 130,01 €
Setúbal	Grândola	0,00 €	68 837,98 €	17 205,56 €	0,5	10 265,48 €	32 706,64 €	40 589,96 €	0,00 €	54 894,58 €	214 234,73 €	116 488,74 €
Setúbal	Moita	0,00 €	745 747,02 €	81 987,10 €	0,0	0,00 €	29 173,51 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	875 205,82 €	73 986,80 €
Setúbal	Montijo	69 395,03 €	314 092,01 €	69 244,53 €	1,3	28 859,33 €	51 300,49 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	522 330,25 €	94 441,09 €
Setúbal	Palmela	63 612,11 €	208 691,76 €	85 253,85 €	6,1	137 115,49 €	164 044,88 €	0,00 €	0,00 €	69 534,60 €	591 137,19 €	263 945,82 €
Setúbal	Santiago do Cacém	73 192,78 €	0,00 €	34 506,48 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	203 333,20 €	98 483,16 €
Setúbal	Seixal	309 386,16 €	976 448,43 €	206 409,80 €	5,8	129 440,61 €	176 567,05 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	1 687 109,62 €	289 948,54 €
Setúbal	Sesimbra	0,00 €	163 652,16 €	64 974,72 €	6,5	146 540,77 €	168 981,93 €	0,00 €	0,00 €	104 301,90 €	501 910,71 €	295 884,02 €
Setúbal	Setúbal	592 258,60 €	1 032 010,74 €	152 505,88 €	0,0	0,00 €	38 149,97 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	1 833 223,39 €	148 540,38 €
Setúbal	Sines	73 192,78 €	0,00 €	17 669,94 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	131 602,08 €	31 766,24 €
Viana do Castelo	Arcos de Valdevez	98 578,18 €	96 845,49 €	25 717,95 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	261 880,97 €	38 335,64 €
Viana do Castelo	Caminha	0,00 €	82 416,00 €	19 601,76 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	54 894,58 €	252 546,28 €	143 682,84 €
Viana do Castelo	Meiaça	0,00 €	29 806,66 €	9 670,23 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	153 409,03 €	97 454,32 €
Viana do Castelo	Monção	73 192,78 €	65 520,48 €	22 106,93 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	201 559,55 €	34 800,03 €
Viana do Castelo	Paredes de Coura	73 192,78 €	45 556,86 €	10 712,92 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	170 201,91 €	99 178,49 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
Vila do Castelo	Ponte da Barca	73 192,78 €	81 815,85 €	13 706,00 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	209 453,98 €	30 892,56 €
Vila do Castelo	Ponte de Lima	73 192,78 €	191 393,75 €	50 951,70 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	356 277,58 €	53 052,71 €
Vila do Castelo	Valença	0,00 €	96 215,18 €	16 913,31 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	153 867,85 €	29 911,58 €
Vila do Castelo	Viana do Castelo	139 069,20 €	399 114,77 €	106 252,46 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	685 175,79 €	92 850,07 €
Vila do Castelo	Vila Nova de Cerveira	0,00 €	47 243,95 €	11 083,19 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	172 259,27 €	99 436,72 €
Vila Real	Alijó	0,00 €	100 804,81 €	12 976,62 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	175 013,49 €	79 419,47 €
Vila Real	Botlicas	73 192,78 €	0,00 €	6 186,77 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	640 997,36 €	50 785,40 €
Vila Real	Chaves	0,00 €	551 381,54 €	46 632,35 €	0,0	0,00 €	24 685,28 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	134 078,47 €	21 405,08 €
Vila Real	Mesão Frio	0,00 €	88 942,99 €	4 396,12 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	180 707,71 €	78 275,49 €
Vila Real	Mondim de Basto	0,00 €	77 126,07 €	7 947,70 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	125 393,01 €	27 804,27 €
Vila Real	Montalegre	73 192,78 €	0,00 €	11 460,88 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	91 490,97 €	131 561,78 €	106 408,87 €
Vila Real	Murça	0,00 €	0,00 €	6 498,83 €	0,5	11 130,82 €	33 571,98 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	411 079,20 €	31 186,55 €
Vila Real	Peso da Régua	0,00 €	352 344,22 €	17 995,63 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	187 828,21 €	96 321,04 €
Vila Real	Ribeira de Pena	73 192,78 €	66 592,32 €	7 303,76 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	207 117,59 €	25 461,83 €
Vila Real	Sabrosa	73 192,78 €	86 294,07 €	6 891,39 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	148 870,45 €	23 348,03 €
Vila Real	Santa Marta de Penaguião	0,00 €	100 564,81 €	7 566,29 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	277 478,42 €	49 477,47 €
Vila Real	Valpaços	0,00 €	200 227,29 €	18 213,58 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	159 259,98 €	27 785,18 €
Vila Real	Vila Pouca de Aguiar	0,00 €	103 864,81 €	14 655,81 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €	740 107,49 €	60 833,15 €
Vila Real	Vila Real	0,00 €	613 225,04 €	61 457,82 €	0,0	0,00 €	47 126,44 €	0,00 €	0,00 €	18 298,19 €		

9

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH					
✓iseu	Armamar	0,00 €	33 970,33 €	7 037,51 €	0,8	17 593,87 €	40 035,03 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	172 533,85 €	114 570,37 €
✓iseu	Carregal do Sal	0,00 €	25 978,44 €	11 226,83 €	1,9	41 875,20 €	64 316,36 €	0,00 €	0,00 €	173 836,50 €	275 358,14 €	222 981,83 €
✓iseu	Castro Daire	0,00 €	85 958,05 €	17 043,34 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	54 637,55 €	0,00 €	18 298,19 €	198 378,29 €	86 984,25 €
✓iseu	Cinfães	73 192,78 €	188 843,73 €	21 922,42 €	1,4	31 372,74 €	53 813,90 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	374 369,22 €	89 668,26 €
✓iseu	Lamego	73 192,78 €	181 796,13 €	30 141,31 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	36 596,39 €	344 167,77 €	62 830,41 €
✓iseu	Mangualde	0,00 €	79 647,07 €	22 713,72 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	216 292,93 €	107 324,30 €
✓iseu	Moimenta da Beira	0,00 €	69 196,57 €	11 694,93 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	194 823,63 €	102 123,11 €
✓iseu	Montágua	0,00 €	0,00 €	11 127,77 €	0,2	5 520,53 €	27 961,69 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	130 580,43 €	103 756,91 €
✓iseu	Nelas	0,00 €	80 251,51 €	16 271,85 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	0,00 €	0,00 €	73 192,78 €	192 157,30 €	85 360,10 €
✓iseu	Oliveira de Frades	0,00 €	4 286,51 €	11 808,86 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	130 027,50 €	98 463,94 €
✓iseu	Penalva do Castelo	0,00 €	0,00 €	9 108,03 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	123 040,16 €	97 048,48 €
✓iseu	Penedono	0,00 €	17 596,52 €	3 388,11 €	0,2	3 815,00 €	26 256,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	138 731,76 €	98 117,98 €
✓iseu	Resende	0,00 €	101 015,68 €	12 428,03 €	1,8	40 124,79 €	62 565,95 €	73 192,78 €	0,00 €	54 894,58 €	304 097,02 €	179 589,51 €
✓iseu	Santa Comba Dão	0,00 €	0,00 €	13 208,19 €	1,6	36 848,38 €	59 289,54 €	73 192,78 €	0,00 €	73 192,78 €	218 883,29 €	191 243,28 €
✓iseu	São João da Pesqueira	0,00 €	48 231,99 €	8 405,88 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	170 570,01 €	98 317,76 €
✓iseu	São Pedro do Sul	0,00 €	6 692,49 €	18 775,78 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	139 400,41 €	102 716,53 €
✓iseu	Sátão	0,00 €	0,00 €	13 712,19 €	0,1	2 558,29 €	24 999,45 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	130 202,62 €	102 020,26 €
✓iseu	Semancelhe	0,00 €	38 293,18 €	7 054,85 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	159 280,16 €	97 957,69 €
✓iseu	Tabuaço	0,00 €	35 289,96 €	6 257,36 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	155 479,45 €	96 136,06 €
✓iseu	Tarouca	0,00 €	24 541,51 €	9 148,89 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	147 622,53 €	97 381,36 €

Distritos	Concelhos	Acordos AAS	Protocolos RSI	Subsídios Eventuais	Recursos Humanos			Transição SAAS / RLIS	SAASI	Instalações e Funcionamento	IMPACTO	
					Reforço de RH necessário	Montante Reforço de RH necessário	Montante Total RH				TOTAL	DIFERENÇA TOTAL
Viseu	Tondela	0,00 €	74 238,49 €	32 169,72 €	2,4	52 916,26 €	75 357,42 €	73 192,78 €	0,00 €	54 894,58 €	309 852,99 €	201 866,24 €
Viseu	Vila Nova de Paiva	0,00 €	0,00 €	5 788,02 €	0,0	0,00 €	22 441,16 €	18 555,25 €	0,00 €	18 298,19 €	65 082,63 €	40 304,31 €
Viseu	Viseu	196 885,17 €	396 442,11 €	123 723,03 €	7,5	167 366,17 €	189 807,33 €	0,00 €	0,00 €	24 644,54 €	931 502,19 €	292 258,03 €
Viseu	Vouzela	0,00 €	4 174,60 €	11 896,78 €	0,6	12 926,11 €	35 367,27 €	73 192,78 €	0,00 €	18 298,19 €	142 929,62 €	111 604,24 €